



ANÁLISIS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Villavicencio, Septiembre de 2012



**UNIVERSIDAD
DE LOS LLANOS**

ANÁLISIS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CARLOS JULIAN GARAVITO ESTUPIÑAN

Profesional de Apoyo

Oficina Asesora de Planeación

Economista – Especialista en Finanzas Empresariales

Área Planes Estratégicos

Villavicencio, Septiembre de 2012

TABLA DE CONTENIDO

1. ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	5
2. ANÁLISIS HORIZONTAL AL BALANCE GENERAL.....	7
2.1 Análisis del activo	8
2.2 Análisis del Pasivo.....	9
2.3 Comportamiento del Patrimonio.....	10
3. ANALÍSIS HORIZONTAL AL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL.....	10
3.1 Comportamiento de los ingresos.....	11
3.2 Comportamiento de los Gastos	12
3.3 Comportamiento del Costo de Ventas.....	12
3.4 Comportamiento de la Utilidad Neta.....	13
4. ANÁLISIS VERTICAL AL BALANCE GENERAL.....	13
4.1 Análisis Activo año 2010.....	14
4.2 Estructura de financiación año 2010.	15
4.3 Concordancia entre la estructura del activo y la financiación año 2010.	15
4.4 Análisis Activo año 2011.....	15
4.5 Estructura de la financiación año 2011	16
4.6 Concordancia entre el activo y la financiación año 2011	16
5. ANÁLISIS DEL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL	16
5.1 Análisis año 2010.....	17
5.2 Análisis año 2011.....	17
6. RAZONES O INDICADORES FINANCIEROS.....	18
6.1 Indicadores de Liquidez.....	18
6.2 Indicadores de Endeudamiento.....	19
6.3 Indicadores de Rendimiento	19

TABLA DE ILUSTRACIONES

Tabla 1. Balance General a precios corrientes, Universidad de los Llanos a 31 de diciembre (pesos).....	5
Tabla 2. Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental, Universidad de los Llanos a 31 de diciembre en precios corrientes (pesos).....	6
Tabla 3. Balance General Universidad de los Llanos Precios Constantes de 2007, (Variación Absoluta en millones de pesos).	7
Tabla 4. Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental universidad de los Llanos precios constantes de 2007	10
Tabla 5. Análisis vertical del Balance General Precios Corrientes (Pesos).....	13
Tabla 6. Análisis vertical Estado de Resultados-Precios Corrientes	16
Tabla 7. Indicadores de Liquidez	18
Tabla 8. Indicadores de Endeudamiento	19
Tabla 9. Indicadores de Rendimiento.....	19

1. ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

Los principales Estados financieros de la Universidad de los Llanos son el Balance General y el Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental, los cuales se presentan a continuación

Tabla 1. Balance General a precios corrientes, Universidad de los Llanos a 31 de diciembre (pesos).

ACTIVO	2007	2008	2009	2010	2011
CORRIENTE	11,510,965,968	13,921,886,434	12,434,226,735	10,415,226,914	13,815,717,355
EFFECTIVO	7,749,550,980	10,434,773,991	7,846,468,564	7,965,047,491	11,550,043,981
INVERSIONES EN DERIVADOS	86,516,950	3,068,000	1,003,068,000	0	0
DEUDORES	3,674,898,038	3,353,411,542	3,447,502,228	2,281,411,536	2,125,767,042
OTROS ACTIVOS	0	130,632,902	137,187,942	168,767,887	139,906,332
NO CORRIENTE	22,604,870,427	24,157,869,635	35,664,415,550	37,626,445,020	38,362,948,132
INVERSIONES EN DERIVADOS	0	83,448,950	83,448,950	86,516,950	86,516,950
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	14,898,161,899	16,547,343,802	19,489,890,377	21,092,389,252	21,727,469,149
OTROS ACTIVOS	7,706,708,529	7,527,076,883	16,091,076,224	16,447,538,819	16,548,962,033
TOTAL ACTIVO	34,115,836,395	38,079,756,069	48,098,642,285	48,041,671,934	52,178,665,487
PASIVO	2007	2008	2009	2010	2011
CORRIENTE	1,005,299,329	910,357,771	2,263,284,905	1,455,790,504	1,330,827,313
CUENTAS POR PAGAR	48,336,935	333,324,530	1,680,815,913	741,995,884	682,422,996
OBLIGACIONES LABORALES	733,476,607	502,029,142	481,990,075	456,770,525	459,344,566
PASIVOS ESTIMADOS	223,485,787	0	353,167	19,656,337	26,155,837
OTROS PASIVOS	0	75,004,100	100,125,750	237,367,758	162,903,914
NO CORRIENTE	0	751,882,555	1,172,158,374	1,516,537,518	1,203,346,060
CUENTAS POR PAGAR	0	0	0	223,260,300	0
PASIVOS ESTIMADOS	0	751,882,555	1,172,158,374	1,293,277,218	1,203,346,060
TOTAL PASIVO	1,005,299,329	1,662,240,326	3,435,443,279	2,972,328,022	2,534,173,373
PATRIMONIO	2007	2008	2009	2010	2011
NO CORRIENTE	33,110,537,066	36,417,515,743	44,663,199,006	45,069,343,912	49,644,492,114
CAPITAL FISCAL	10,466,812,756	24,901,650,781	28,092,203,181	27,645,591,861	27,729,894,998
RESULTADO DE EJANTERIOR	13,221,677,632	0	0	0	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO	1,109,389,117	3,544,298,738	-128,471,216	659,840,616	4,873,500,659
SUPERAVIT DE DONACIÓN	1,061,555,456	1,074,210,456	1,129,033,816	1,131,320,946	1,137,524,446
SUPERAVIT POR VALORIZACIÓN	7,247,422,105	7,247,422,105	15,888,573,329	16,208,127,968	16,216,487,001
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	3,680,000	3,680,000	4,480,000	720,000	2,080,000
PROVISIONES, DEPR Y AMORT		-353,746,338	-322,620,104	-576,257,479	-314,994,990
TOTAL PATRIMONIO	33,110,537,066	36,417,515,743	44,663,199,006	45,069,343,912	49,644,492,114

Fuente: División Financiera, Universidad de los Llanos

Tabla 2. Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental, Universidad de los Llanos a 31 de diciembre en precios corrientes (pesos).

INGRESOS	2007	2008	2009	2010	2011
VENTA DE BIENES	46,563,991	146,955,444	68,618,994	30,140,573	60,708,985
VENTA DE SERVICIOS	7,720,316,991	14,412,005,876	12,402,958,541	12,295,518,356	14,066,368,653
TRANSFERENCIAS	18,461,030,979	19,583,033,611	21,171,516,618	22,601,903,567	23,001,553,523
OTROS INGRESOS	998,775,717	494,112,809	1,221,949,187	1,505,917,168	824,737,928
INGRESOS FISCALES	0	0	280,196,123	1,504,615,564	5,166,490,418
TOTAL INGRESOS	27,226,687,677	34,636,107,740	35,145,239,464	37,938,095,228	43,119,859,507

GASTOS	2007	2008	2009	2010	2011
ADMINISTRACIÓN	16160501351	19208279949	19828333581	21190228194	22372979742
PROVISION, DEPR Y AMORT	1,123,373,564	2,930,707	8,908,837	19,656,337	13,201,982
OTROS GASTOS	-1,031,936,048	438,062,834	519,338,488	454,624,523	542,162,877
TOTAL GASTOS	16,251,938,867	19,649,273,490	20,356,580,906	21,664,509,054	22,928,344,601

COSTO DE VENTA	2007	2008	2009	2010	2011
TOTAL COSTO DE VENTA	9,865,359,694	11,442,535,512	14,917,129,774	15,613,745,558	15,318,014,247

CONCEPTO	2007	2008	2009	2010	2011
UTILIDAD O PERDIDA	1,109,389,117	3,544,298,738	-128,471,216	659,840,616	4,873,500,659

Fuente: División Financiera, Universidad de los Llanos.

2. ANÁLISIS HORIZONTAL AL BALANCE GENERAL

En la elaboración del análisis horizontal se deflactaron los Estados Financieros, determinando el nivel de variación real presentado en los años de análisis, con base en el año 2007.

Tabla 3. Balance General Universidad de los Llanos Precios Constantes de 2007, (Variación Absoluta en millones de pesos).

ACTIVO	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA
CORRIENTE	1,419	12.3%	- 1,608	-12.4%	- 2,130	-18.8%	2,563	27.9%
EFFECTIVO	1,942	25.1%	- 2,547	-26.3%	- 115	-1.6%	2,797	39.8%
INVERSIONES	- 4	-96.7%	910	31953.5%	- 913	-100.0%		
DEUDORES	- 560	-15.2%	25	0.8%	- 1,126	-35.9%	- 205	-10.2%
OTROS ACTIVOS	121	*	4	3.0%	24	19.2%	- 30	-20.1%
NO CORRIENTE	- 168	-0.7%	10,037	44.7%	734	2.3%	- 567	-1.7%
INVERSIONES	78	*	- 2	-2.0%	0	0.5%	- 3	-3.6%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	470	3.2%	2,378	15.5%	869	4.9%	- 129	-0.7%
OTROS ACTIVOS	- 716	-9.3%	7,661	109.6%	- 136	-0.9%	- 436	-3.0%
TOTAL ACTIVO	1,251	3.7%	8,429	23.8%	- 1,396	-3.2%	1,995	4.7%

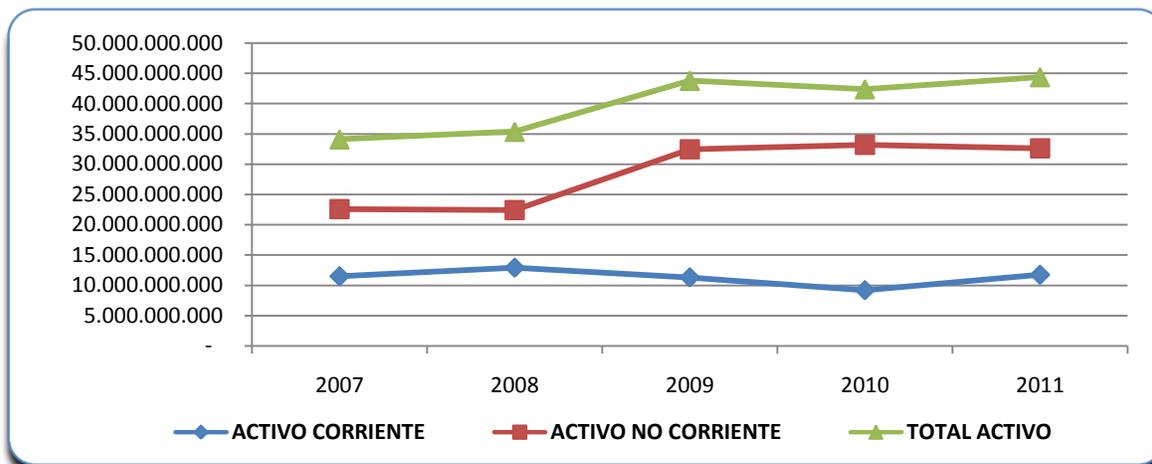
PASIVO	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA						
CORRIENTE	- 160	-15.9%	1,215	143.7%	- 776	-37.7%	- 153	-11.9%
CUENTAS POR PAGAR	261	540.5%	1,221	394.4%	- 876	-57.2%	- 74	-11.3%
OBLIGACIONES LABORALES	- 267	-36.4%	- 27	-5.9%	- 36	-8.1%	- 12	-3.1%
PASIVOS ESTIMADOS	- 223	-100.0%	0		17	5294.7%	5	28.3%
OTROS PASIVOS	70		22	30.9%	118	129.8%	- 71	-33.8%
NO CORRIENTE	698		369	52.8%	271	25.4%	- 315	-23.5%
CUENTAS POR PAGAR	-		-		197		- 197	-100.0%
PASIVOS ESTIMADOS	698		369	52.8%	74	6.9%	- 118	-10.3%
TOTAL PASIVO	539	53.6%	1,584	102.6%	- 505	-16.1%	- 467	-17.8%

PATRIMONIO	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA
NO CORRIENTE	713	2.15%	6,845	20.24%	- 891	-2.19%	2,462	6.19%
CAPITAL FISCAL	12,661	120.96%	2,452	10.60%	- 1,180	-4.61%	- 806	-3.30%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	2,182	196.72%	- 3,409	-103.55%	699	-597.83%	3,564	612.03%
SUPERAVIT DE DONACIÓN	- 64	-6.02%	30	3.04%	30	-2.88%	- 31	-3.07%
SUPERAVIT POR VALORIZACIÓN	- 516	-7.12%	7,736	114.93%	- 162	-1.12%	- 507	-3.55%
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	- 0	-7.12%	1	19.35%	3	-84.42%	1	178.50%
PROVISIONES, DEPREC Y AMORT	- 329		35	-10.59%	- 215	73.13%	241	-47.30%
TOTAL PATRIMONIO	713	2.15%	6,845	20.24%	- 891	-2.19%	2,462	6.19%

Fuente: Oficina asesora de planeación, Universidad de los Llanos.

2.1 Análisis del activo

Ilustración 1. Comportamiento del Activo



Fuente: Oficina asesora de planeación, Universidad de los Llanos

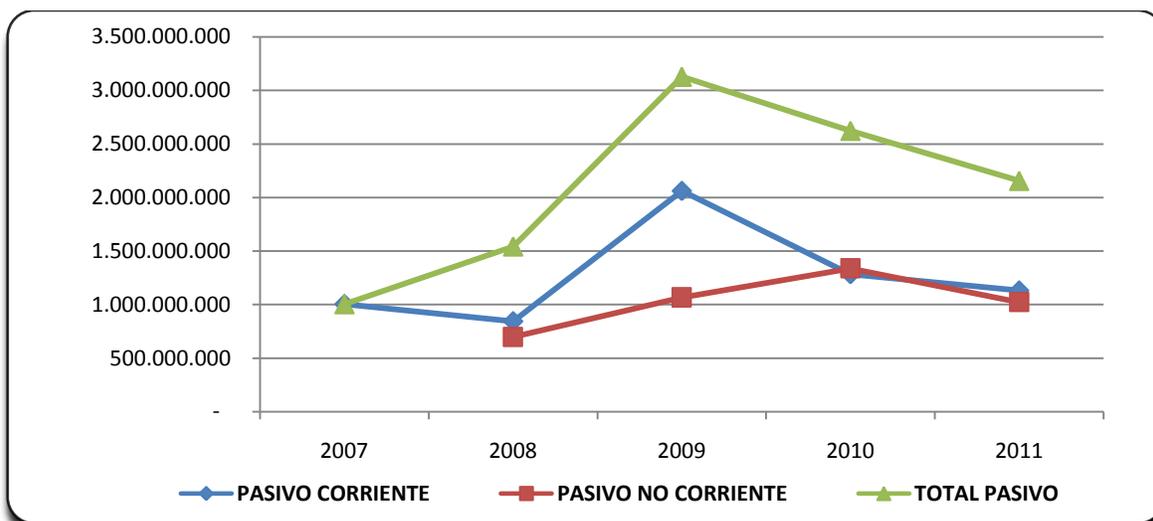
El activo total se ha mantenido en un rango entre los \$34.000 y los \$44.000 millones, sin embargo presenta fluctuaciones importantes; el activo total presentó incrementos en todos los años de análisis, excepto el año 2010, cuando disminuyó en 3.2%, el año de mayor incremento fue el año 2009 cuando creció el 23.8% respecto del año inmediatamente anterior; este incremento del activo total fue impulsado principalmente por los activos no corrientes los cuales están conformados por los rubros: Inversiones patrimoniales, Propiedad, planta y equipo (Edificaciones, terrenos, Muebles, equipos de oficina, etc.) y Otros Activos (Gastos pagados por anticipado, cargos diferidos, bienes de arte y cultura, intangibles, valorizaciones, etc.).

Del año 2008 al 2009, los activos no corrientes, presentaron un aumento considerable del 44.7%, cerca de 10.037 millones, generado principalmente por el incremento del rubro Valorizaciones el cual creció el 114,9%, debido al avalúo de bienes inmuebles realizado en el año 2009, al igual que por el incremento en la propiedad, planta y equipo la cual creció el 15.5%, y porque la Universidad ese año realizó Inversiones en CDT a 90 días por valor de \$1.000 millones.

Para el año 2011 el activo ha incrementado respecto del año anterior en 4.7% es decir cerca a los \$2.000 millones de pesos, generado principalmente por los Depósitos en entidades financieras los cuales aumentaron el 39.6% cerca a los \$2.784 millones.

2.2 Análisis del Pasivo

Ilustración 2. Comportamiento del Pasivo



Fuente: Oficina asesora de planeación, Universidad de los Llanos

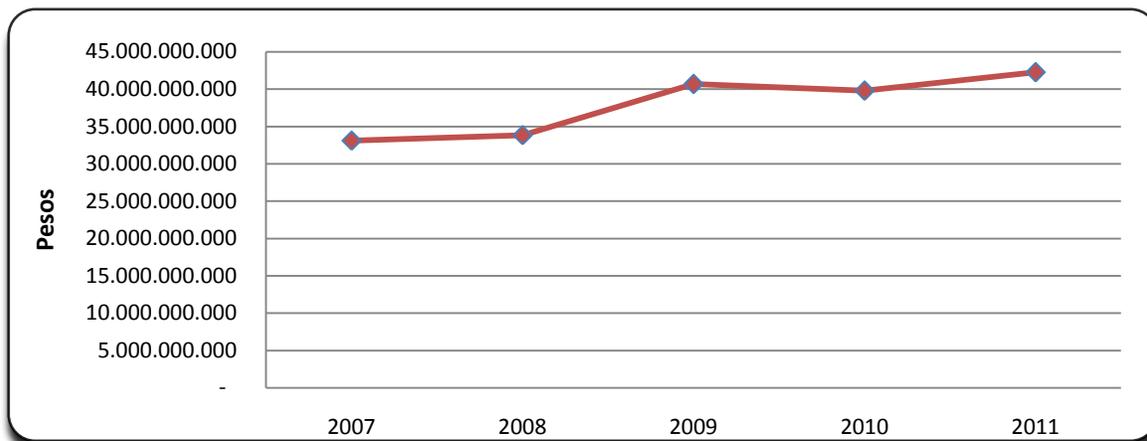
Los pasivos presentan incrementos en los tres primeros años de análisis, del 2007 al 2008 incrementaron el 53.6%, para el año 2009 llegaron a al tope máximo cuando aumentó 102.6% respecto del año 2008, para los siguientes años ha tenido tendencia a la baja disminuyendo en 16.1% para el 2010 y 17.8% al 2011.

En la gráfica se observa que la Universidad posee más pasivos a corto plazo que a largo plazo, el principal rubro de los pasivos a largo plazo son las Provisiones para Pensiones, este rubro se sitúa en un rango de \$690 millones y \$1.340 millones. Para el año 2011 la provisión para pensiones fue de \$1.023 millones.

En lo que respecta a los pasivos de corto plazo o Corrientes, se observa que disminuyeron del año 2007 al año 2008 en 15.9%, lo anterior se debió al pago de parte de la deuda por concepto de Salarios y prestaciones sociales ya que disminuyó 36.4% realizada por la División de Servicios Administrativos al personal docente, administrativo y operativo de la Universidad, en lo pertinente a prima de vacaciones, prima de servicios y bonificaciones; para el año 2009 los pasivos de corto plazo aumentaron 143.7%, es decir cerca de los \$1.215 millones, este incremento se debió principalmente a las obligaciones contraídas por la universidad con proveedores y contratistas por el suministro de bienes y servicios por \$1.099 millones. Al año 2011 los pasivos a corto plazo disminuyeron 11.9% respecto del año inmediatamente anterior llegando a \$1.132 millones.

2.3 Comportamiento del Patrimonio

Ilustración3. Comportamiento del Patrimonio



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

El patrimonio presenta una tendencia de crecimiento, para el año 2008 incrementó 2.15% con respecto al año 2007, para el año 2009 presentó su mayor incremento al crecer 20.24% respecto del año 2008, en el año 2010 disminuyó el patrimonio en 2.19%, para el año 2011 el patrimonio incrementó 6.19%.

En el año 2008, el incremento del patrimonio se debió al Capital Fiscal, el cual paso de \$10.466 millones a \$23.127 millones, creciendo el 120.96%. El incremento dado en el año 2009 se debió principalmente al rubro de superávit por valorización el cual creció 114.93%, pasando de \$6.731 millones en el año 2008 a \$14.467 millones en el año 2009.

3. ANALISIS HORIZONTAL AL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Tabla 4. Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental universidad de los Llanos precios constantes de 2007

INGRESOS	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA
VENTA DE BIENES	90	193.1%	- 74	-54.2%	- 36	-57.4%	25	94.2%
VENTA DE SERVICIOS	5,665	73.4%	- 2,092	-15.6%	- 442	-3.9%	1,116	10.3%
TRANSFERENCIAS	-273	-1.5%	1,090	6.0%	670	3.5%	- 377	-1.9%
OTROS INGRESOS	-540	-54.1%	654	142.5%	216	19.5%	- 627	-47.2%
INGRESOS FISCALES	0		255		1,073	420.5%	3,068	231.0%
TOTAL INGRESOS	4,942	18.2%	- 167	-0.5%	1,482	4.6%	3,205	9.6%

GASTOS	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA
ADMINISTRACIÓN	1,679	10.4%	215	1.2%	647	3.6%	334	1.8%
PROVISION, DEPR Y AMORT	-1,121	-99.8%	5	198.0%	9	113.9%	6	-35.3%
OTROS GASTOS	1,439	-139.4%	66	16.2%	72	-15.2%	60	15.0%
TOTAL GASTOS	1,998	12.3%	286	1.6%	585	3.2%	388	2.0%

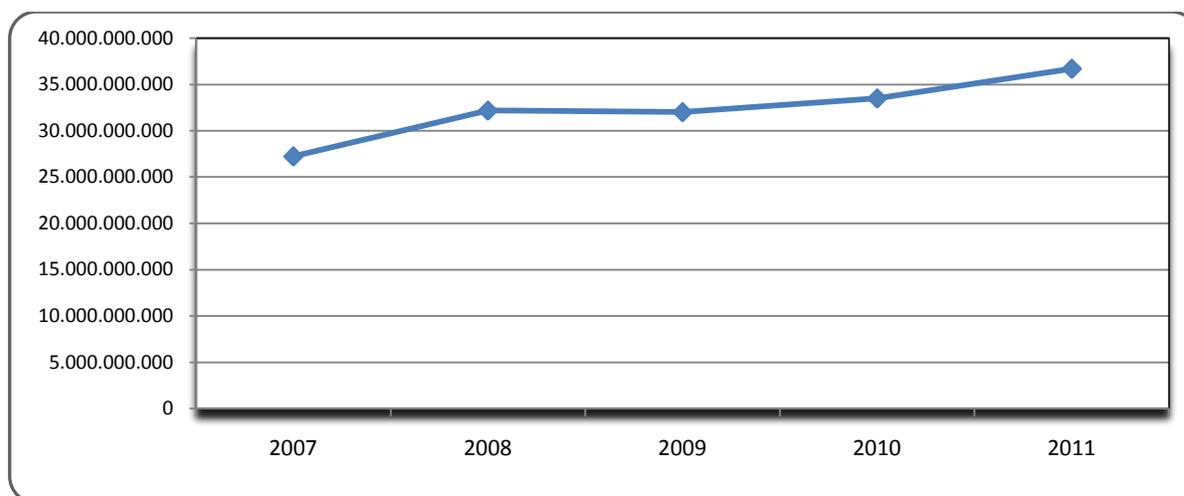
COSTOS DE VENTA	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA
TOTAL COSTO DE VENT	762	7.7%	2,955	27.8%	197	1.5%	747	-5.4%

CONCEPTO	2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011	
	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA	VAR ABS	VAR RELA
UTILIDAD O PERDIDA	2,182	196.7%	- 3,411	-103.6%	702	-588.1%	3,564	612.0%

Fuente: Oficina asesora de planeación

3.1 Comportamiento de los ingresos

Ilustración 4. Comportamiento del total de ingresos

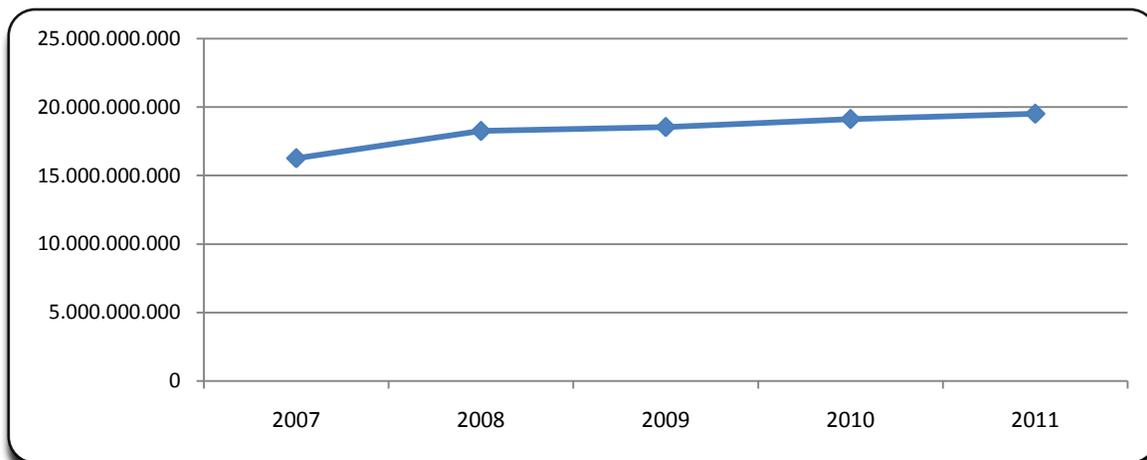


Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Como se observa en la grafica, para el año 2008 los ingresos totales pasaron de \$27.226 millones a \$32.168 millones creciendo 18.2%, originado primordialmente por la Venta de Servicios, los cuales aumentaron 255.8% pasando de \$1.999 millones a \$7.122 millones, dentro de este rubro se encuentran (Asesorías y Consultorías, Consultas y tratamientos, ingresos por laboratorios). En los últimos dos años (2010 y 2011), los ingresos totales han aumentado en promedio 4.5% anual generados principalmente por los ingresos fiscales (Recursos de Estampilla) los cuales para el 2010 fueron de \$1327 millones y en el 2011 ascendieron a la suma de \$4.395 millones.

3.2 Comportamiento de los Gastos

Ilustración 5. Comportamiento del total Gastos



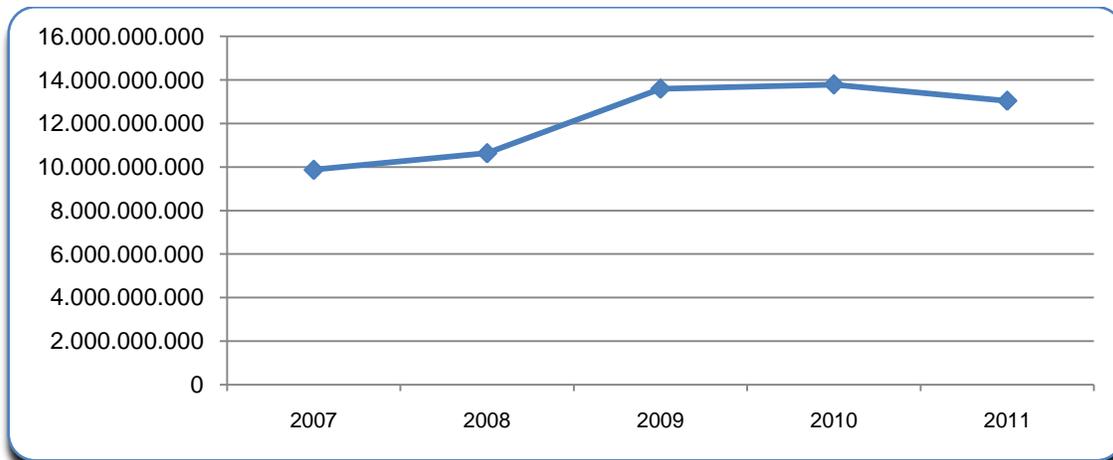
Fuente: Oficina Asesora de Planeación.

La grafica de los gastos muestra un comportamiento con tendencia de crecimiento lineal, creciendo en promedio el 2% anual; en el año 2008 se observa una variación importante creciendo el 12.3% con respecto al año inmediatamente anterior.

Los principales gastos que posee la Universidad, son incurridos en gastos de administración (Sueldos y salarios, contribuciones de nómina, gastos generales), estos gastos de administración aumentaron en el año 2008 10.4% respecto del año anterior, generado principalmente por los gastos generales los cuales fueron de la suma de \$6.488 millones.

3.3 Comportamiento del Costo de Ventas

Ilustración 6. Comportamiento Costo de Ventas

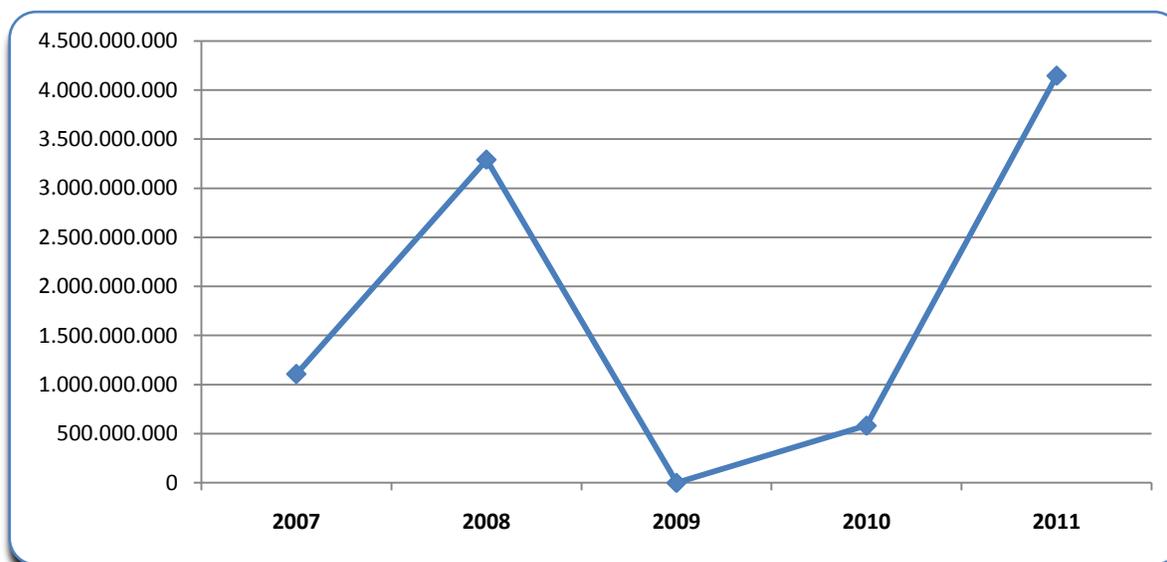


Fuente: Oficina Asesora de planeación.

El costo de ventas presentó una variación importante del año 2008 al año 2009, creciendo el 27.8%, llegando a \$13.582 millones en ese año, estos costos de ventas hacen referencia a los costos incurridos en la prestación de los servicios académicos. Para el año 2011 este rubro disminuyó el 5.4%, con respecto al año 2010 llegando a los \$13.033 millones.

3.4 Comportamiento de la Utilidad Neta

Ilustración 7. Comportamiento de la Utilidad



Fuente: Oficina Asesora de planeación, Universidad de los Llanos.

La utilidad Neta de la Universidad muestra fluctuaciones importantes, debido a que llega a su pico más alto en el año 2011 con \$4.800 millones; de forma opuesta se presenta una caída drástica en el año 2009 cuando se obtuvo pérdidas por \$116 millones.

4. ANÁLISIS VERTICAL AL BALANCE GENERAL

Tabla 5. Análisis vertical del Balance General Precios Corrientes (Pesos)

ACTIVO	2010	%	2011	%
CORRIENTE	10,415,226,914	21.68%	13,815,717,355	26.48%
EFFECTIVO	7,965,047,491	16.58%	11,550,043,981	22.14%
DEUDORES	2,281,411,536	4.75%	2,125,767,042	4.07%
OTROS ACTIVOS	168,767,887	0.35%	139,906,332	0.27%
NO CORRIENTE	37,626,445,020	78.32%	38,362,948,132	73.52%
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DERIVADOS	86,516,950	0.18%	86,516,950	0.17%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	21,092,389,252	43.90%	21,727,469,149	41.64%
OTROS ACTIVOS	16,447,538,819	34.24%	16,548,962,033	31.72%
TOTAL ACTIVO	48,041,671,934	100.00%	52,178,665,487	100.00%

PASIVO	2010	%	2011	%
CORRIENTE	1,455,790,504	3.0%	1,330,827,313	2.6%
CUENTAS POR PAGAR	741,995,884	1.5%	682,422,996	1.3%
OBLIGACIONES LABORALES	456,770,525	1.0%	459,344,566	0.9%
PASIVOS ESTIMADOS	19,656,337	0.0%	26,155,837	0.1%
OTROS PASIVOS	237,367,758	0.5%	162,903,914	0.3%
NO CORRIENTE	1,516,537,518	3.2%	1,203,346,060	2.3%
CUENTAS POR PAGAR	223,260,300	0.5%	0	0.0%
PASIVOS ESTIMADOS	1,293,277,218	2.7%	1,203,346,060	2.3%
TOTAL PASIVO	2,972,328,022	6.2%	2,534,173,373	4.9%

PATRIMONIO	2,010	%	2011	%
CAPITAL FISCAL	27,645,591,861	57.5%	27,729,894,998	53.1%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	659,840,616	1.4%	4,873,500,659	9.3%
SUPERAVIT DE DONACIÓN	1,131,320,946	2.4%	1,137,524,446	2.2%
SUPERAVIT POR VALORIZACIÓN	16,208,127,968	33.7%	16,216,487,001	31.1%
PROVISIONES, DEPR Y AMORT	-576,257,479	-1.2%	-314,994,990	-0.6%
TOTAL PATRIMONIO	45,069,343,912	93.8%	49,644,492,114	95.1%
TOTAL PASIVO Y TOTAL PATRIMONIO	48,041,671,934	100.00%	52,178,665,488	100.00%

Fuente: Oficina Asesora de planeación

4.1 Análisis Activo año 2010. Se observa que la estructura del activo se concentra en un 78% en los activos no corrientes o de largo plazo, notándose una alta representación en propiedad, planta y equipo con una participación del 43.9% la cual asciende a \$21.092 millones, otro rubro importante es Otros Activos que refleja un 34.24% del total del activo, registrando \$16.447 millones, dentro de este rubro sobresale las Valorizaciones con un monto de \$16.208 millones, seguido por activos intangibles con \$488 millones correspondientes a Software y licencias adquiridas.

En lo que respecta a los activos corrientes o de corto plazo representan el 21.08% del total de los activos, con una alta participación de efectivo del 16.5%, representado en depósitos en instituciones financieras con \$7.965 millones, en cuanto a la cartera de la Universidad refleja un 4.75%, teniendo un bajo porcentaje del capital de trabajo por fuera de la universidad, por créditos otorgados a los estudiantes por concepto de matrículas, Créditos Icetex, etc. El monto es de \$67,4 millones, por saldos por cobrar por concepto de transferencias el monto es de \$341,9 millones.

4.2 Estructura de financiación año 2010. La Universidad se encuentra financiada en un 6.2% con deudas a terceros, de los cuales el 3% son de pago inferior a un año y el 3.2% restante son de largo plazo, las cuentas por pagar a la adquisición de bienes y servicios es el rubro que sobresale con la suma de \$695.6 millones, por concepto de obligaciones laborales y de seguridad social integral el monto asciende a \$456.7 millones. El valor de la reserva pensional para el pago de mesadas futuras, bonos pensionales y cuotas partes pensionales es de \$4.294 millones, cabe mencionar que la Universidad no posee obligaciones con entidades financieras.

La Universidad se financia en su gran mayoría con el capital fiscal representando el 57% del total del patrimonio, el cual asciende a \$27.645 millones; el superávit por valorización corresponde al aumento neto del valor en libros de los activos determinando como resultado la diferencia de con los avalúos realizados a los bienes inmuebles de la Universidad, esta valorización asciende a \$16.208 millones.

4.3 Concordancia entre la estructura del activo y la financiación año 2010. La Universidad cuenta con un 21.6% de activos corrientes, enfrentando a una distribución de la financiación del 3% de pasivos corrientes y el 3.2% de pasivos de largo plazo y el 93% de patrimonio, con lo cual se observa que al momento de enfrentarse en un plazo menor a un año a una crisis, la Universidad se encuentra en capacidad de cubrir sus deudas, ya que son mucho mayores sus activos corrientes.

4.4 Análisis Activo año 2011. Este año tiene un comportamiento similar al año 2010 ya que los activos corrientes tienen una participación sobre el total de los activos de 26.4% y los activos de largo plazo el 73.6%, en este año el efectivo es el rubro que más sobresale de los activos corrientes ya que el monto de depósitos en instituciones financieras es de \$11.500 millones, el segundo rubro dentro de los activos corrientes es el de Deudores con una participación del 4% sobre el total de activos, dentro de los cuales por concepto de créditos por concepto de matrículas, créditos icetex, etc, el monto es de \$116 millones, dentro del rubro Otros Deudores donde se encuentran registrados arrendamientos, cuotas partes de pensiones y devolución del IVA para entidades de Educación Superior asciende a \$1.279 millones. En lo que respecta a los activos no corrientes corresponden al 73.5% de los activos totales, dentro de este rubro sobresale la propiedad, planta y equipo con \$21.727 millones y Otros Activos con 16.548 millones, este rubro abarca los bienes y

servicios pagados por anticipado, los cargos diferidos, intangibles, bienes de arte y cultura, valorizaciones entre otros.

4.5 Estructura de la financiación año 2011

Para este año, la universidad se financia el 2.6% con pasivos de corto plazo y el 2.3% con pasivos de largo plazo, dentro de las deudas más importantes están: el pago a los acreedores los cuales suman \$393 millones, las obligaciones laborales y de seguridad social cuyo monto es de \$459 millones y la provisión para pensiones con \$4.561 millones. Detallando la estructura del patrimonio, se puede observar la alta participación del capital fiscal del 53.1% con \$27.729 millones y el superávit por valorización del 31.1% registrado por el avalúo realizado a los bienes inmuebles de propiedad de la Universidad con un monto de \$16.216 millones.

4.6 Concordancia entre el activo y la financiación año 2011

La Universidad al 2011 tiene la capacidad de cancelar sus obligaciones a corto plazo, ya que sus activos corrientes son el 26.4% mucho mayores que sus obligaciones a corto plazo que son el 2.6%. Esto nos indica que la universidad no se encuentra en una situación difícil al corto plazo, mirando el largo plazo, tampoco hay preocupaciones a la vista, ya que el total de pasivos son el 2.3%.

5. ANÁLISIS DEL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Tabla 6. Análisis vertical Estado de Resultados-Precios Corrientes

INGRESOS	2010	%	2011	%
1,1 VENTA DE BIENES	30,140,573	0.08%	60,708,985	0.14%
1,2 VENTA DE SERVICIOS	12,295,518,356	32.41%	14,066,368,653	32.62%
1,3 TRANSFERENCIAS	22,601,903,567	59.58%	23,001,553,523	53.34%
1,5 OTROS INGRESOS	1,505,917,168	3.97%	824,737,928	1.91%
1,6 INGRESOS FISCALES	1,504,615,564	3.97%	5,166,490,418	11.98%
TOTAL INGRESOS	37,938,095,228	100%	43,119,859,507	100%

GASTOS	2010	%	2011	%
2,1 ADMINISTRACIÓN	21,190,228,194	55.85%	22,372,979,742	51.89%
2,2 PROVISION Y DEPRECIACIÓN AMORTIZACIÓN	19,656,337	0.05%	13,201,982	0.03%
2,3 OPERACIONES INSTITUCIONALES	0	0.00%	0	0.00%

2,4 OTROS GASTOS	454,624,523	1.20%	542,162,877	1.26%
TOTAL GASTOS	21,664,509,054	57.10%	22,928,344,601	53.17%

COSTO DE VENTAS	2010	%	2011	%
TOTAL COSTO DE VENTA	15,613,745,558	41.16%	15,318,014,247	35.52%

COSTO DE VENTAS	2010	%	2011	%
UTILIDAD O PERDIDA	659,840,616	1.74%	4,873,500,659	11.30%

Fuente: Oficina Asesora de planeación

5.1 Análisis año 2010

Este análisis se hace con base a los Ingresos Totales de la Universidad, tomando los rubros más representativos analizando cuales son los de mayor participación sobre los Ingresos Totales.

Como rubro más importante podemos observar que los Gastos Operacionales ocupan el lugar más alto teniendo en cuenta las demás cuentas con una participación de 57.1% respecto a los Ingresos, invirtiendo buena parte de sus ventas en destinación a Gastos de Administración.

El segundo rubro en importancia es el Costo de Ventas con una participación de 41.16% indicando que la Universidad destina un alto porcentaje de los Ingresos para la parte académica, estimulando la formación y generación de servicios educativos en desarrollo de la función administrativa y cometido estatal.

La Utilidad neta presenta un porcentaje bajo del 1.74%, aunque hay que destacar que la Universidad es una Institución pública que debe tener en cuenta el impacto social que está generando en la sociedad.

5.2 Análisis año 2011

Este año presenta un comportamiento similar al año 2010 ya que los Gastos Operacionales representan el rubro de mayor importancia con una participación del 53.1%, aunque cabe destacar que los Ingresos aumentaron con referencia al 2010, los Costos de Ventas disminuyeron considerablemente con una participación de 35.5% sobre el total de Ingresos, lo cual genera un incremento en la Utilidad Neta llegando a \$4.873 millones, el 11.3% sobre los ingresos.

6. RAZONES O INDICADORES FINANCIEROS

El análisis por razones o indicadores señala los puntos fuertes y débiles de la institución e indica probabilidades y tendencias.

6.1 Indicadores de Liquidez

Estos indicadores sirven para medir la capacidad que tiene la Institución para cancelar sus obligaciones de corto plazo, establecer la facilidad o dificultad que presenta para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos corrientes.

Tabla 7. Indicadores de Liquidez

INDICADOR	2010	2011
Razón Corriente	7.2	10.4
Capital Neto de Trabajo	8,959,436,410	12,484,890,042

Fuente: Oficina Asesora de planeación

La Universidad de los Llanos presenta una razón corriente de 7.2 a 1 en el año 2010 y de 10.4 a 1 en el año 2011, indicando que por cada peso que la Universidad debe en el corto plazo, cuenta con \$7.2 y \$10.4 para responder por esas obligaciones.

Desde este punto de vista la Universidad se encuentra bien, ya que cuenta con la capacidad de cancelar sus obligaciones a corto plazo y guarda un margen amplio de seguridad de alguna reducción en el valor de los activos corrientes, lo cual es una garantía tanto para la Universidad de que no tendrá problemas para pagar sus deudas, como para sus acreedores puesto que estos tendrán certeza de que su inversión no se perderá, que está garantizada.

Observando los datos del Capital de Trabajo, se puede decir que la Universidad cuenta con una buena calidad de liquidez, en el año 2010 con \$8.959 millones y en el año 2011 con \$12.484 millones.

Como conclusión la Universidad cuenta con un factor de liquidez bueno en los años analizados, es decir tiene capacidad para cancelar sus obligaciones de corto plazo y también tiene facilidad para pagar sus pasivos con el producto de convertir a efectivo sus activos corrientes.

6.2 Indicadores de Endeudamiento

Los indicadores de endeudamiento tienen por objeto medir en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de la empresa. De la misma manera se trata de establecer el riesgo que corren tales acreedores, el riesgo de la Universidad y la conveniencia o inconveniencia de un determinado nivel de endeudamiento para la Institución.

Tabla 8. Indicadores de Endeudamiento

INDICADOR	2010	2011
Nivel de Endeudamiento	3.0%	2.6%
concentración del endeudamiento a corto plazo	49.0%	52.5%
Apalancamiento Total	6.6%	5.1%
Apalancamiento Financiero	0.0%	0.0%
Apalancamiento de Corto Plazo	3.2%	2.7%

Fuente: Oficina Asesora de planeación

En cuanto a estos indicadores, encontramos el nivel de endeudamiento, el cual nos señala que la participación de los acreedores en la empresa es de 3% para el año 2010 y de 2.6% para el año 2011, esto nos representa que por cada peso que la Universidad tiene invertido en sus activos, el 3% y 2.6% respectivamente han sido financiados por los acreedores, el Estado es dueño del complemento, es decir, del 97% en el año 2010 y del 97.3% en el 2011.

La concentración del endeudamiento en el corto plazo representa que por cada peso (\$1.00) de deuda que la Universidad tiene con terceros, 49 centavos en 2010 y 52.5% centavos en 2011 tienen vencimiento corriente, lo que se puede analizar es que la Institución se financia en promedio un 50-50 a corto plazo y largo plazo.

En cuanto al apalancamiento financiero se puede observar que la Universidad no posee deuda con entidades financieras, así mismo que la participación del pasivo total sobre el patrimonio es de 6.6% en el 2010 y 5.1% en el 2011, un bajo porcentaje, lo cual es bueno para la Institución debido a que no posee un nivel de deudas importante.

6.3 Indicadores de Rendimiento

Los indicadores de rendimiento, denominados también de rentabilidad o lucratividad, sirven para medir la efectividad de la administración de la Universidad, para controlar los costos y gastos, y de esta manera, convertir las ventas en utilidades.

Tabla 9. Indicadores de Rendimiento

INDICADOR	2010	2011
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD	57.1%	63.8%
MARGEN OPERACIONAL	-1.1%	10.9%
MARGEN NETO	1.8%	11.5%
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO	1.5%	9.8%
RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOTAL	1.4%	9.3%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

El Margen Bruto de Utilidad es el indicador de rentabilidad que expresa el porcentaje determinado de la Utilidad sobre las Ventas, es decir que la Universidad por cada peso vendido obtuvo una utilidad del 57 centavos en el 2010 y de 64 centavos en el 2011, este

incremento se debió a que los Ingresos Operacionales para el 2011 aumentaron, mientras que el Costo Operacional se mantuvo.

En cuanto al Margen Operacional el cual representa la participación de la utilidad operacional sobre las ventas, la Universidad obtuvo un margen negativo para el año 2010 con -1.1%, originado por los altos Gastos Administrativos, para el año 2011 el Margen Operacional mejoró llegando a 10.9%, es decir que por cada peso vendido la Universidad está obteniendo una Utilidad Operacional de 10.9 centavos.

El Margen Neto presenta un comportamiento positivo ya que para el año 2010 este margen fue de 1.8% y para el año 2011 de 11.5%, lo que representa que la Universidad al final del ejercicio para el 2011 de cada peso vendido está obteniendo 11.5 centavos de utilidad.

En conclusión podemos decir que la utilidad procede principalmente de la operación de la Universidad ya que el margen operacional es mayor y los otros ingresos son mínimos.

En cuanto al rendimiento del patrimonio significa que las utilidades netas corresponden a 1.5% y 9.8% respectivamente en los periodos mencionados.

La utilidad neta con respecto al activo total corresponde al 1.4% y 9.3% respectivamente mostrando la capacidad del activo para generar utilidades independientemente de la forma como haya sido financiada, en este caso la Universidad se financia con el Capital Fiscal.